

21039

www.health.gov.il



מינהל תכנון אסטרטגי וכלכלי  
Administration for Strategic and Economic Planning

משרד  
הבריאות  
להחיות בריאות יותר

תאריך: 03.08.2026

לכבוד:  
חברי ועדת מכרזים

**הנדון: מחזור ג' של תכנית מרחב – תכנית עתודה למנהיגות בשדה הבריאות הנפשית**

שלום רב,

1. אתגר בריאות הנפש והצורך בחיזוק מערך השירותים והרחבת המענים בתחום, מטופל ומוכר במערכת הבריאות בימי שגרה. עם זאת, שנות המלחמה האחרונות שעברו עלינו הוסיפו מעגלים רבים של נפגעים, והדגישו ביתר שאת את הצורך האקוטי בגיבוש מערך כולל של קידום בריאות נפשית. מתוך כך, מוביל המינהל לבריאות הנפש במשרד הבריאות תכנית לחיזוק מערך בריאות הנפש הציבורי. על מנת לסייע בהצלחת התכנית ולנוכח אופיים המורכב של האתגרים שעוד ילכו ויגדלו, המהלך מלווה בתכנית מרחב - תכנית עתודה למנהיגות בשדה הבריאות הנפשית - הון אנושי איכותי ומחויב שכבר כיום פועל כקבוצת הובלה והנהגה רב מערכית ומהווה מכפיל כח ויסייע בהטמעת התכנית. לצד משרד הבריאות שותפים בתכנית: משרד הרווחה, משרד החינוך, צה"ל ומערכת הביטחון, משרד הפנים.
2. ארגון מעוז, השותף מומחה ובעל ניסיון רב בבנייה והפעלה של תכניות עתודה ומנהיגות והפעלת רשתות שיתוף פעולה וממשק מקצועי בין בוגרי התכניות. הארגון מפעיל כיום רשת של מנהיגות ומנהיגים מכל החברה הישראלית במטרה לבנות אמון בין מקבלי החלטות ולייצר שינויים ופתרונות רב מגוריים לטובת אזרחים ומערכות בארבעה תחומים: מרחב מקומי, בריאות, חינוך ותעסוקה. אחת מתכניות העתודה המובילות היא תכנית ענבר, תכנית עתודה ניהולית בכירה למערכת הבריאות. התכנית הינה מיזם משותף של משרד הבריאות וארגון מעוז. ענבר הינה תכנית העתודה הוותיקה והמנוסה ביותר.
3. התכנית נמצאת כיום במחזור השני שלה, ולה רשת בוגרים פעילה ומשמעותית. כך, בוגרי התכנית מקדמים כבר כיום פעולות ומהלכים משמעותיים לשיפור שדה בריאות הנפש, תוך שימת דגש על שותפות ועבודה רב-מערכתית. דוגמאות למהלכים שמובילים חברי הרשת: פלטפורמה טכנולוגית להתאמת מענים רשותיים למבקשי עזרה לאחר ה-7.10, מודל רב-מערכתי לאשפוזי בית פסיכיאטריים, מענה פוסט-אשפוזי לנערות שנופלות "בין הכיסאות" ועוד.
4. לאור הצלחת התכנית והשינוי שמובילה כבר כיום בשטח, ולצורך המשך עיצובה והבשלתה בטרם תעבור לספק במכרז החליט הוועד המנהל שנכון לקיים מחזור נוסף בהפעלת ארגון מעוז על מנת להשלים את בנייתה של התכנית ולהבטיח את ביסוסה והבשלתה המיטבית.

תקופת ההתקשרות: 1.9.2026-30.11.2027

עלות המיזם המשותף למחזור ג': 3,477,522 ₪, מתוך זה עלות משרד הבריאות – 1,738,751 ₪.

תודה מראש

עדי בן מרדכי

מנהלת אגף עתודות, משרד הבריאות

Administration for Strategic and  
Economic Planning  
P.O.B 1176, Jerusalem 91010  
Strategic.Planning@MOH.GOV.IL  
Tel: 972-2-5081033, Fax: 972-2-6474888



מינהל תכנון אסטרטגי וכלכלי  
ת.ד. 1176 ירושלים 91010  
Strategic.Planning@MOH.GOV.IL  
טל: 02-5081033 פקס: 02-6474888

|                   |                 |      |
|-------------------|-----------------|------|
| התקשרויות ורכישות | <b>פרק ראשי</b> | טופס |
| 7.8.3.1.ט         | <b>מס' טופס</b> |      |
| 1                 | <b>מהדורה</b>   |      |

## פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

תאריך פניה: 03.08.2026

### פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

הבקשה מסתמכת על תקנה 3(30) לתח"מ, המאפשרת למשרד להתקשר בהליך של פטור מחובת מכרז לשם ביצוע מיזם משותף אשר יפעל ללא כוונת רווח, עם מי שתורם ממקורותיו לפחות מחצית מעלות ביצוע המיזם;

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>נושא המיזם:</b> תכנית עתודה לבריאות נפשית</p> <p><b>שם הגוף עמו מעוניין המשרד להתקשר לביצוע המיזם המשותף:</b> ארגון מעוז</p> <p><b>מספר (ח.פ. / ח.צ. / ע.מ. / מ. עמותה):</b> 580548196</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <p><b>שיווי ההתקשרות של הגוף עמו מעוניין המשרד להתקשר לביצוע המיזם המשותף (בש"ח כולל מע"מ):</b></p> <p>ש"ח 3,4,77,522</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <p><b>שיווי ההתקשרות של ארגונים נוספים, יש לציין שם הארגון והסכום אותו הוא משלם (בש"ח כולל מע"מ):</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <p><b>שווי ההתקשרות של המשרד (לכל הפרויקט, בש"ח כולל מע"מ):</b></p> <p><b>מס' סעיף תקציבי:</b></p> <p><b>מרכז קרנות:</b></p> <p><b>שווי עלות כל המיזם (לכל הפרויקט, בש"ח כולל מע"מ):</b> ש"ח 3,4,77,522</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <p><b>תקופת ההתקשרות המבוקשת:</b> 1.9.2026-30.11.2027</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <p><b>רקע ותיאור המיזם:</b></p> <p>הצורך בחיזוק מערך בריאות הנפש ובהרחבת המענים מטופל ומוכר במערכת הבריאות בימי שגרה. עם זאת, שגרת המלחמה ב-3 השנים האחרונות הרחיבה את מעגל הנפגעים הפוטנציאליים והדגישה ביתר שאת את הצורך האקוטי ברצף של צרכים ומענים בבריאות הנפש - ממניעה ועד טיפול. לנוכח מצב זה, מוביל המינהל לבריאות הנפש תכנית מקיפה - "מקום לנפש". כחלק מהתכנית, קיים צורך לחיזוק עבודה רב מערכתית ומסונכרנת הכוללת מענים ושירותים דיפרנציאליים.</p> <p><b>הגדרת הבעיה</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>גידול משמעותי באוכלוסייה הנדרשת לשירותי בריאות הנפש ומחסור בכח אדם מקצועי</li> <li>משאבים מוגבלים: תקציב, כח אדם, תשתיות</li> </ol> |

|                        |                              |                                |
|------------------------|------------------------------|--------------------------------|
| בתוקף מיום: 02.05.2023 | שם המאשר: יהונתן רזניק       | תפקיד: סגן בכיר לחשב הכללי     |
| אתר הוראות תל"ם        | לקבלת עדכונים במערכת לחץ כאן | לפניות ושאלות takam@mof.gov.il |
| עמוד 1 מתוך 8          |                              |                                |

|          |                   |      |  |
|----------|-------------------|------|--|
| פרק ראשי | התקשרויות ורכישות | טופס |  |
| מס' טופס | 7.8.3.1.ט         |      |  |
| מהדורה   | 1                 |      |  |

## פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

3. העדר תפיסה אחודה, לאומית ומערכתית לבריאות נפשית על כל הרצף

4. קושי בסכרון ושת"פ בין מערכות שונות – איתור צרכים, מתן מענים מותאמים, רצף טיפול

5. קושי בהטמעה של תכנית בהיקף כה רחב

לצורך כך הוקמה "תכנית מרחב" לקידום עתודה ניהולית בתחום הבריאות הנפשית בשותפות של מערכת הבריאות, מערכות הרווחה, החינוך, השלטון המקומי והחברה האזרחית. התכנית כוללת תהליך של: (1) איתור ומיון מועמדים מתאימים הנמצאים בעמדות מפתח משפיעות ובעלי פוטנציאל התקדמות במערכת; (2) הכשרת העמיתים לפי תכנים מקצועיים בעולם הבריאות הנפשית לצד היכרות עם עבודה מערכתית, מערך בריאות הנפש בכלל המשרדים והמערכות; (3) כלים של מנהיגות והובלת שינוי לאור אתגרי עולם בריאות הנפש במערכות השונות; (4) יצירת פלטפורמה לרשת של עמיתים שפועלים לקידום מטרות משותפות בשדה בריאות הנפש עם סיום התכנית.

קהל היעד:

30 משרתי ציבור בדרג ביניים-בכיר מהמערכות השונות אשר להם נגיעה משמעותית בבריאות נפשית בכל מחזור, ממערכת הבריאות, מערכת החינוך, מערכת הרווחה, צה"ל ומערכת הביטחון ורשויות מקומיות.

כיום התכנית נמצאת בעיצומו של המחזור השני, כאשר העמיתים והבוגרים מקדמים כבר כיום פעולות ומהלכים משמעותיים לשיפור שדה הבריאות הנפשית, תוך שימת דגש על שותפות ועבודה רב-מערכתית. דוגמאות למהלכים שמובילים חברי הרשת כוללות: פלטפורמה טכנולוגית להתאמת מענים רשמיים למבקשי עזרה לאחר ה-7.10, מודל רב-מערכתי לאשפוזי בית פסיכיאטריים, מענה פוסט-אשפוזי לנערות שנופלות "בין הכיסאות" ועוד. בשל הצלחתה של התכנית ופעולתה בשטח, אנחנו מבקשים לצאת למחזור נוסף.

### "יחודיות השותף במיזם - הערך המוסף המקצועי עבור המשרד בביצוע המיזם המשותף:

ארגון מעוז מומחה ובעל ניסיון רב בבנייה והפעלה של תכניות עתודה ומנהיגות והפעלת רשתות שיתוף פעולה וממשק מקצועי בין בוגרי התכניות. הארגון מפעיל כיום רשת של מנהיגות ומנהיגים מכל החברה הישראלית במטרה לבנות אמון בין מקבלי החלטות ולייצר שינויים ופתרונות רב מגזריים לטובת אזרחים ומערכות בארבעה תחומים: מרחב מקומי, בריאות, חינוך ותעסוקה.

במערכת הבריאות מפעילה מעוז מס' תכניות משמעותיות: ענבר – לעתודה ניהולית בכירה במערכת הבריאות, מרחב – תכנית רב מערכתית לבריאות נפשית, רותם – תכנית להתמודדות עם שחיקה במערכת הבריאות.

בהמשך לאמור מעלה ולאור צורך אקוטי שקיים וילך ויגבר בשדה הבריאות הנפשית, אגף עתודות במשרד הבריאות רואה צורך חיוני במיזם משותף עם ארגון מעוז לאור הערך המוסף המקצועי והניסיון המשמעותי של הארגון בתחום תכניות מנהיגות והובלת שינוי, זאת במטרה להתמודד עם אתגר בריאות הנפש ביעילות מרבית במיוחד בתקופה זו. יחד עם זאת, מומחיותו הייחודית של הארגון בבניית רשת עמיתים להובלת

|                        |                              |                                |
|------------------------|------------------------------|--------------------------------|
| בתוקף מיום: 02.05.2023 | שם המאשר: יהונתן רזניק       | תפקיד: סגן בכיר לחשב הכללי     |
| אתר הוראות תכ"ם        | לקבלת עדכונים במערכת לחץ כאן | לפניות ושאלות takam@mof.gov.il |

עמוד 2 מתוך 8

|                   |                 |      |
|-------------------|-----------------|------|
| התקשרויות ורכישות | <b>פרק ראשי</b> | טופס |
| מס' טופס          | 7.8.3.1.ט       |      |
| מהדורה            | 1               |      |

## פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

שינוי בנושאים אסטרטגיים והמשאבים והתשתיות שקיימים כבר היום בעבודתו השוטפת של הארגון מאפשרת רוח גבית ומכפיל כח למהלך הלאומי ותגדיל את האימפקט במתן המענה לאתגר הבריאות הנפשית הגובר עבור הציבור הישראלי.

**מעורבות המשרד במיזם** (יש להסביר כיצד המשרד שותף פעיל במיזם ואינו רק הגוף שממן את המיזם):

מצב החירום מאז ה-7.10 בתחום הבריאות הנפשית חידד את ההבנה במערכת הבריאות לפיה שיתופי פעולה רוחביים בין משרדי הממשלה השונים נדרשים על מנת לאפשר מענה מיטבי ויעיל תוך ראייה הוליסטית של שירותים ותכניות מותאמים "ללקוח הקצה". משרד הבריאות מוביל את אסטרטגיית בריאות הנפש הלאומית ומקדם את התכנית הלאומית לבריאות הנפש, בהובלת המינהל לבריאות הנפש - מקום לנפש.

כחלק מכך, גובשה באגף עתודות במשרד הבריאות תכנית עתודה למנהיגות בשדה הבריאות הנפשית תוך רתימת כלל השותפים הרלוונטיים שצוינו לעיל. התכנית לרבות המטרות והיעדים, תיאוריית השינוי, קהל היעד, המתווה והרכיבים השונים, גובשה באגף עתודות במשרד הבריאות ותוקפה עם כלל השותפים הממשלתיים. כך, אגף עתודות מוביל את גיבוש התכנית כמו גם את היישום תוך שיתוף של כלל הגורמים הממשלתיים הרלוונטיים ומתוך חיבור לתכנית הלאומית לבריאות הנפש. יתרה מזאת, לתכנית הוקם וועד מנהל שמתכנס באופן קבוע בו מתקבלות ההחלטות האסטרטגיות והמהותיות, שבראשו עומד ראש האגף לבריאות הנפש כנציג משרד הבריאות לצד כלל השותפים הרלוונטיים.

כיום, פועל המחזור השני של התכנית. מעוז, כגורם הגורם המפעיל הינו שותף בהובלת התכנית הן ברמת הבנייה והגיבוש והן ברמת היישום תוך עבודה צמודה עם הוועד המנהל ועם אגף עתודות.

**יש להסביר מדוע קיים ערך מוסף בעריכת המיזם ללא כוונת רווח על פני התקשרות במכרז:**

מצב החירום המתמשך, מימדי הפגיעה באוכלוסייה בהיקפים הולכים וגדלים ואי הוודאות המתמשכת הגלומה בו הכוללת היערכות לתרחישים נוספים בזירה הצפונית ובגזרת איראן, מצריכים התמודדות רב מערכתית עם אתגר הבריאות הנפשית.

מאחר ומדובר במשימה לאומית ראשונה במעלה, לצד קיצוצים התקציביים המושתים והצרכים הגדלים נדרשת עבודה מקצועית מחד ונטולת פניות מאידך. היותו של מעוז הינו ארגון ללא כוונות רווח שאין לו עניין עסקי בעולם בריאות הנפש ואינו ספק שירותים במכרז של משרד הבריאות או הממשלה מאפשר לו לפעול ללא פניות או הטיות למען המטרה.

מעוז הוא ארגון הפועל בשקיפות למען מטרות של קידום מנהיגות, אמון ושיתופי פעולה הם פלטפורמה משמעותית שיכולה לסייע בהצלחת המיזם. כאמור, לנוכח הצורך האקוטי שהולך וגובר בשטח, עולה הצורך להמשיך ולבנות קאדר של מנהיגים ומנהלים להובלת הנושא ברמה הלאומית.

יצויין כי המיזם המשותף מיועד להתנעה וביסוס של התכנית בטרם תעבור לספק שיפעיל אותה באופן שוטף במסגרת מכרז. על פי החלטת הוועד המנהל, על מנת להמשיך בביסוס התכנית, נדרשת הארכה של המיזם המשותף לפחות למחזור נוסף בתקופה הקריטית הנ"ל בה התכנית מתעצבת ומתפתחת, לפיתוח והבשלה.

**הוכחת המומחיות הייחודית של הספק בתחום, וכי הוא פועל בתחום המיזם באופן שוטף, אף קודם להתקשרות:**

|                        |                              |                                |
|------------------------|------------------------------|--------------------------------|
| בתוקף מיום: 02.05.2023 | שם המאשר: יהונתן רזניק       | תפקיד: סגן בכיר לחשב הכללי     |
| אתר הוראות תכ"מ        | לקבלת עדכונים במערכת לחץ כאן | לפניות ושאלות takam@mof.gov.il |

עמוד 3 מתוך 8

פרק ראשי התקשרויות ורכישות

טופס

מס' טופס 7.8.3.1.ט

מהדורה 1

## פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

במסגרת שיתוף הפעולה עם אגף עתודות לישראל במשרד רה"מ ועם הממשלה, ארגון מעוז מפעיל מיזמים משותפים, עם משרדי הממשלה הרלוונטיים, בתחומי הליבה, למשל: מיזם ענבר (עם משרד הבריאות), מיזם מיתר (עם משרד הרווחה), מיזם מקום (עם משרד הפנים) ותכנית עמיתי מעוז (עם משרד העבודה) המכשירה ומרשתת בעלי תפקידים בדרג הביניים והבכיר.

המיזמים נועדו לקדם שינויים מערכתיים, על ידי יצירת שפה משותפת סביב אתגרי הליבה במערכות השונות, הגדלת האמון בין השחקנים הבכירים במוקדי ההשפעה השונים, פיתוח בעלי התפקידים הקיימים ויצירת רשת של מנהיגים המחוללים שינויים משמעותיים במשותף. העמיתים בתכניות מייצגים מגוון אוכלוסיות בחברה וממגוון המגזרים התעסוקתיים בישראל; העסקי, החברתי, הציבורי, המוניציפאלי ותקשורת. במהלך השנה, ישנן אינטראקציות בין העמיתים של התכניות השונות שמטרתן לקדם יחדיו פעולות ממלכתיות לטובת החוסן הכלכלי – חברתי של ישראל.

ארגון מעוז ממקד את פעילותו ומאופיין בניסיון רב בפיתוח מנהיגות תוך מתן כלים אישיים וניהוליים להובלת שינוי נוכח האתגרים בחברה בישראל, בעבודה רשתית המקדמת שיתופי פעולה תוך חיזוק ההון החברתי של העמיתים באמצעות הרחבה וגיוון הרשתות שלה ובהגברת האמון בין שחקנים בכירים, מגוונים ורב מגזריים במוקדי ההשפעה השונים בחברה בישראל.

כך למשל, תכנית ענבר, תכנית העתודה הוותיקה של מערכת הבריאות, הפועלת משנת 2015, מכשירה עתודה ניהולית בכירה למערכת הבריאות. התכנית נחשבת לאחת מתוכניות העתודה המוצלחות ביותר ומקדמת שינוי משמעותי במערכת הבריאות, כשרוב בוגרי התוכנית התקדמו לתפקידים בכירים יותר. עד היום למעלה מ-60% מקרב בוגרי ענבר משובצים במשרות המטרה אשר יועדו לבוגרי התכנית. בוגרי התכנית מקדמים מיזמים ומהלכים חדשניים נדרשים למערכת תוך ביסוס עבודה ברשת עמיתים ובקידום שיתופי פעולה, מהלכים המלווים ע"י ארגון מעוז.

תכנית עמיתי מעוז הינה תכנית המכשירה ומרשתת מנהיגות ומנהיגים ערכיים, מקצועיים וממלכתיים ממגזרים ומערכות שונות המחזיקים בתפקידים בכירים. מנהיגות ומנהיגים שמגיעים מהמגזרים החברתי, הממשלתי, המוניציפאלי, הפרטי והתקשורת ומייצגים קהילות שונות בחברה הישראלית. תכנית ההכשרה מבוססת על למידה משמעותית והתחככות מתמדת בין תאוריה למציאות והתנסות בשטח. בעזרת בניית תשתית ערכית וזהותית משתופת ותוך הקניית כלים מקצועיים העמיתים, כל אחד בתחומו, מקדמים מענה לאתגרים החברתיים והכלכליים הפנימיים הנוצרים ביותר של מדינת ישראל במטרה לחזק את החוסן החברתי-כלכלי של החברה בישראל.

**הוכחת היתרון הכלכלי בעריכת ההתקשרות כמיזם משותף, וזאת בשים לב להשתתפות של הספק במיזם, וכן במומחיות של הספק:**

לאור היקפי הפגישה בבריאות הנפש ומאחר ומדובר במשימה לאומית ראשונה במעלה, לצד קיצוצים

בתוקף מיום: 02.05.2023

שם המאשר: יהונתן רוניק

תפקיד: סגן בכיר לחשב הכללי

עמוד 4 מתוך 8

לפניות ושאלות  
takam@mof.gov.ilלקבלת עדכונים במערכת  
לחץ כאן

אתר הוראות תכ"ם



|                   |                 |      |
|-------------------|-----------------|------|
| התקשרויות ורכישות | <b>פרק ראשי</b> | טופס |
| 7.8.3.1.ט         | <b>מס' טופס</b> |      |
| 1                 | <b>מהדורה</b>   |      |

## פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

התקציביים המושגים והצרכים הגדלים נדרשת פה עבודה מקצועית מחד ונטולת פניות מאידך. היותו של מעוז ארגון ללא כוונות רווח הפועל בשקיפות למען מטרות של קידום מנהיגות, אמון ושיתופי פעולה הוא פלטפורמה משמעותית שיכולה לסייע בהצלחת המיזם. לצד זאת, מקסום והגדלת המשאבים בהתקשרות עם ארגון מעוז תאפשר הגדלת ההשפעה ומינוף האימפקט של משרד הבריאות והמערכות המקבילות תוך יצירת מכפיל כוח וזאת בטווח זמן קצר. זאת, לצד היתרון של מעוז בשל הניסיון, ה- network וראיית הרוחב.

משרד הבריאות רואה צורך בשותפות אשר תאפשר להגדיל משמעותית את האימפקט של התכנית הלאומית. שותפות עם ארגון מעוז, בהתחשב במומחיותו בתחום המנהיגות ועולם העתודות שתוארה לעיל, מהווה אמצעי למקסום הערך המוסף של תכנית העתודה לבריאות הנפשית וכפועל יוצא מכך, מאפשרת להטמיע בצורה מיטבית את התכנית הלאומית לבריאות הנפש. כך, קידום התכנית בטווח בהשתתפות תקציבית של ארגון מעוז יאפשר לייעל את השקעת המשאבים בתכנית הלאומית הכוללת, זאת לצד הידע והמומחיות שביסס עד כה בהפעלת התכנית, כאשר בסיום המיזם המשותף ישאר בידיים של משרד הבריאות.

**תוצרים** - יש לציין מהם התוצרים שיתקבלו מהמיזם ולמי ישמרו הזכויות על תוצרי הפעילות (תוצאות מחקרים, תכניות לימוד, פיתוח שירותים וכדומה):

1. מסמך רקע הכולל בסיס תיאורטי ויישומי לגיבוש התכנית, ועבודות ידע רלוונטיות לתכנית שנאספו בבנייתה ובהפעלתה.
2. תכנית עתודה לרבות:
  - תפיסת הפעלה ותיאוריית שינוי
  - מודל ומתווה גיוס מועמדים
  - תיק תכנית הכולל תכנית לימודים מפורטת, גאנט עבודה, מתווה ותכנים
  - סיוע בהפעלת ועד מנהל
  - איתור מיון וגיוס מועמדים
  - הפעלה של מחזור ג'
3. אפיון תהליך מדידה והערכה ורשימת מדדים ותהליך הערכה ומדידה של שני המחזורים הראשונים
4. רשת שותפים הכוללת מטרות ואפיון, מיזמים נבחרים, ליווי פעילות בשטח ומדידת אימפקט הזכויות הן של משרד הבריאות ושל ארגון מעוז גם יחד.

**כל מידע אחר הרלוונטי להחלטת ועדת המכרזים:**

**התייחסות ועדת המכרזים לסיווג הבקשה כהתקשרות ולא לתמיכה:**

- הוועדה מציינת כי בחנה את הסיווג של ההתקשרות (לרבות המאפיינים שצוינו בהנחיית היועץ המשפטי לממשלה, "תמיכות המדינה במוסדות ציבור", מס' 01.2005) והחליטה כי מדובר בהתקשרות לרכישת

|                        |                              |                                |
|------------------------|------------------------------|--------------------------------|
| בתוקף מיום: 02.05.2023 | שם המאשר: יהונתן רזניק       | תפקיד: סגן בכיר לחשב הכללי     |
| אתר הוראות תל"ם        | לקבלת עדכונים במערכת לחץ כאן | לפניות ושאלות takam@mof.gov.il |

עמוד 5 מתוך 8

|          |                   |      |                                                     |
|----------|-------------------|------|-----------------------------------------------------|
| פרק ראשי | התקשרויות ורכישות | טופס | <b>פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף</b> |
| מס' טופס | 7.8.3.1.ט         |      |                                                     |
| מהדורה   | 1                 |      |                                                     |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>שירותים.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- קיימים תוצרים ברורים אותם מעוניין המשרד לרכוש ועבורם ישלם.</li> <li>- הספק מחויב לבצע פעולות בתחום שבנדון וכי המיזם שבנדון הינו דרך מיני רבות למלא מחויבות זו.</li> <li>- מידת המעורבות של המשרד בעת ביצוע המיזם הינה גבוהה ביותר, הבאה לידי ביטוי, בין השאר, בארגון פעיל, השתתפות של אנשי המקצוע מהמשרד בבניית תכנים, בקיום הדיונים בנושאים שונים שעל הפרק ועוד.</li> </ul> <p>מכאן ההחלטה שמדובר בהתקשרות לביצוע עסקה ולא בתמיכה.</p> <p><b>האם המיזם כולל בקשה לשימוש בלוגו המשרד? כן</b></p> <p>אם כן, יש לפנות לוועדת החסויות במשרד.</p> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### לבקשה זו חובה לצרף:

- 1 הצעת מחיר מאת השותף למיזם ובה תכנית תקציבית **מפורטת** לרבות אבני דרך לתשלום (הצעת המחיר הינה נספח לחוזה. לכן, חובה שהצעת המחיר תכלול תאריך ותירשם על דף לוגו של המציע + חותמת).
- 2 מילוי וחתימה של השותף למיזם על תצהיר "בקשה למיזם משותף ופירוט תקציבי + התחייבות לפי תקנה 3(30) לתח"מ".
- 3 אם יש שותפים נוספים המממנים את המיזם - יש לציין מיהם ומה חלקם התקציבי במיזם.

שם הפונה: \_\_\_\_\_

אגף/מחוז: \_\_\_\_\_

חתימה: \_\_\_\_\_

|                                                                                       |                                                                                     |                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| בתוקף מיום: 02.05.2023                                                                | שם המאשר: יהונתן רזניק                                                              | תפקיד: סגן בכיר לחשב הכללי                                                          |
| אתר הוראות תל"ם                                                                       | לקבלת עדכונים במערכת לחץ כאן                                                        | לפניות ושאלות takam@mof.gov.il                                                      |
|  |  |  |

עמוד 6 מתוך 8

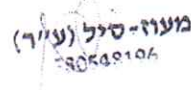
|                   |          |      |                                                                                                                                                                             |
|-------------------|----------|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| התקשרויות ורכישות | פרק ראשי | טופס | <br><b>הצהרה על היעדר התקשרויות קיימות דומות עם משרדי הממשלה או גופים ציבוריים אחרים</b> |
| 7.8.3.3.ט         | מס' טופס |      |                                                                                                                                                                             |
| 1                 | מהדורה   |      |                                                                                                                                                                             |

**נוסח הצהרה על היעדר התקשרויות קיימות דומות עם משרדי הממשלה או גופים ציבוריים אחרים לצורך ביצוע מיזם משותף**

אני שמרית ביינהורן, ת"ז 040603664, אשר תפקידי אצל מעוז-סיל [למלא שם הספק] (להלן: "הספק") הינו מנכ"לית, נותן התחייבות זו בקשר עם מיזם משותף בנושא תכנית מרחב (להלן: "המיזם") עם משרד הבריאות (להלן: "המשרד"), מאשר ומתחייב כי הספק עורך מיזם זה עם המשרד באופן בלעדי, ואינו מקיים את הפעילות הנדרשת במיזם במסגרת התקשרות עם משרדי ממשלה, יחידות סמך או גופים ציבוריים אחרים, וכן אינו מקבל תמיכה לצורך ביצוע פעילות כאמור.

**חתימה**

|            |                                                                                     |         |                   |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------------|
| 20/07/2026 |  | מנכ"לית | שמרית ביינהורן    |
| תאריך      | חתימה                                                                               | תפקיד   | שם פרטי ושם משפחה |

  
 מעוז-סיל (רשמי)  
 30549106

בתוקף מיום: 02.05.2023

תפקיד: סגן בכיר לחשב הכללי

שם המאשר: יהונתן רזניק

עמוד 1 מתוך 1

לפניות ושאלות  
takam@mof.gov.il



לקבלת עדכונים במערכת  
לחצו כאן



אתר הוראות תכ"ס



החשב הכללי

|          |                   |
|----------|-------------------|
| פרק ראשי | התקשרויות ורכישות |
| מס' טופס | 7.8.3.2.ט         |
| מהדורה   | 1                 |

0910



## תצהיר בדבר מקורות מימון לביצוע מיזם משותף

תאריך 20/07/2026

לכבוד:

\_משרד הבריאות\_

## הנדון: תצהיר בדבר מקורות מימון לביצוע מיזם משותף

אנו הח"מ, שמרית ביינהורן, ת.ז. 040603664 ו-דורון לבנת, ת.ז. 53948097, לאחר שהוזהרנו כי עלינו לומר את האמת וכי נהייה צפויים לכל העונשים הקבועים בחוק אם לא נעשה כן, מצהירים בזאת בכתב כדלקמן:

1. אנו משמשים כמורשי חתימה ב- מעוז-סיל (שם החברה), מס' 580548196 (להלן: "התאגיד"), המבקש להתקשר עם משרד הבריאות (להלן: "המשרד") במיזם משותף שעניינו תכנית מרחב אשר יפעל ללא כוונת רווח למטרה האמורה בהתאם לתקנה 3(30) (להלן: "המיזם") ומוסמכים לחייב את התאגיד בחתימתנו לכל דבר ועניין.

2. העלות הכוללת לביצוע המיזם הינה בסך 3,635,002 ש"ח.  
3. התאגיד יישא בלפחות 1,817,501 ש"ח מתוך עלותו הכוללת של המיזם שבנדון. מבלי לגרוע מהאמור, בגין כל שקל אשר ישקיע המשרד במימון המיזם, ישקיע גם התאגיד שקל וזאת בתיאום עם המשרד.

4. התחייבותיו של התאגיד יעמדו בתוקפן למשך כל תקופת המיזם המשותף.

5. מקורות המימון העצמיים שיעמיד התאגיד לטובת המיזם המשותף הם כדלקמן:

5.1

5.2

5.3

מקורות המימון המפורטים לעיל עומדים בכללים הקבועים בהוראת תכ"מ... "התקשרויות לביצוע מיזם משותף לפי תקנה 3(30) לתח"מ" מס' 7.8.3, ומהווים מקורות מימון "עצמיים" בהתאם לכללים האמורים.

במקרים שבהם מקורות המימון הם תרומות במזומן, התחייבות לתרומה או הכנסות בשווה כסף, הם יירשמו בדוחות הכספיים של התאגיד.

חתימה וחותמת התאגיד

שמרית ביינהורן

דורון לבנת

מעוז-סיל (ע"ר)  
580548196

תפקיד: סגן בכיר לחשב הכללי

שם המאשר: יהונתן רזניק

בתוקף מיום: 02.05.2023

עמוד 1 מתוך 2

לפניות ושאלות

takam@mof.gov.il



לקבלת עדכונים במערכת

לחצו כאן



אתר הוראות תכ"מ



החשב הכללי

טופס



פרק ראשי התקשרויות ורכישות

מס' טופס 7.8.3.2.0

מהדורה 1

תצהיר בדבר מקורות מימון לביצוע מיזם משותף

אישור עורך דין בדבר זהות מורשי החתימה

אני עו"ד זלילה קוצר (מספר רישיון 29951), מרחוב מאיר יולי, מאשר/ת כי  
 ביום 29/3/26 הופיעו בפניי, מר/גב' זיוון קצור ו- מאיר יולי קצור משמשים כמורשי  
 חתימה בתאגיד מאיר, מס' 29951 ומוסמכים לחייב את התאגיד בחתימתם לכל דבר ועניין  
 ולאחר שהזהרתי אותם כי עליהם להצהיר את האמת וכי יהיו צפויים לעונשים הקבועים בחוק אם לא  
 יעשו כן, אישרו את נכונות תצהירם דלעיל וחתמו עליו בפני

זלילה קוצר  
 מס' 29951  
 תל אביב 26  
 חתימה וחותמת

29951

מס' הרישיון

זלילה קוצר

שם עורך הדין

תפקיד: סגן בכיר לחשב הכללי

שם המאשר: יהונתן רזניק

בתוקף מיום: 02.05.2023

עמוד 2 מתוך 2

לפניות ושאלות  
[takam@mof.gov.il](mailto:takam@mof.gov.il)



לקבלת עדכונים במערכת  
 לחץ כאן



אתר הוראות תכ"ם

